5 3$&>*$-!#- , !-I6-0&5 -#$*$&3#+!->3)>-+!*#1!->-#!$0*#'4305!5 -*#&#2!7'&#2!*!#- , !2-#0-;!J%&'!
()*''! , &))!'$71:!-=6%0*'&'!*'!&$!3((70'!K30!13-'#.$L!&#!(3#$-5630*0:!4&($&3#!$%*$!1-53#'$0*$-'!*#!
/&1&#2!&#$-0-'$!&#!-'$%-$&(!-#2*2-5-#$;!<-! , &))!(3#'&1-0! , %:!(-0$*&#!(3#$-5630*0:!#3>-)&'$'!
'6-#1!'3!57(%!$&5-!#*00*$&#2!$%-!-I6-0&-#(-!34!5-1&$*$&#2!3#!*0$+!%3 , !$%-:!7'-!&$!$3!
&#$-0032*$-!63)&$&(*)!*#1!'3(&*)!(3#(-0#'+!*#1!4&#*)):+!%3 , !&#!13&#2!'3+!$%-:!1-53#'$0*$-!$%-!
0-)*$&3#'%&6!/-$, --#!4305*)!*#1!-$%&(*)!&56-0*$&>-';!G53#2!3$%-0'+! , -! , &))!0-*1!J-W7!N3)-+!
0*70-#!P0344+!Q*(%-)!R7'%#-0+!N-'*0!G&0*+!D-#!0-0#-0+!*#1!?&(%*-)!@0*:#;!G)3#2'&1-!)&$-0*$70-+!
$%-0-! , &))!/-!'&2#&4&(*#$!-#2*2-5-#$! , &$%!6*&#$&#2+!4&)5+!*#1!57'&(+!/3$%!(3#$-5630*0:!*#1!
%&'$30&(*)+!*'!&$!6-0$*&#'!$3!$%-!4&($&3#! , -!0-*1;!
$
!!
!"#$DJ&P%J&$
?71-/$,/$)H-$L7*/)2=$4/+$)H-$L,)=$
>6$QßRA¢RßD%$
E2F$",37«-$G72+4/$
$
$$

S3 , !13-'!4-5*)-!&1-#$&$:!>*0:!1-6-#1&#2!3#! , %-$%-0!&$!&'!1-6&($-1!&#!*!070*)!30!70/*#!'-$$&#2T!
"'!3#-!'-$$&#2!530-!(3#2-#&*)!$3!$%-!%-03&#-U30!$%-! , 35*#! , 0&$-0U$%*#!*#3$%-0T!S3 , !13-'!
! , 35#.'!-I6-0&-#(-!34!$%-!(37#$0:!*#1V30!$%-!(&$:!>*0:!1-6-#1&#2!763#!%-0!'3(&*)!'$*$7'T!"#!
$%&'!(370'-! , -! , &))!0-*1!D0&$&'%!63-$0:+!()3'-$!10*5*+!#3>-)'+!*#1!)-$$-0'!$%*$!&5*2&#-!4-5*)-!
(%*0*($-0'!&#!*#!*00*:!34!'-$$&#2'+!4035!$%-!/7(3)&(!H#2)&'%!(37#$0:'&1-+!$3!$%-!/7'$)&#2!'3(&*)!
'-*'3#!34!03#13#+!$3!$%-!430-&2#!(&$:'(*6-'!34!N3#'$*#$&#36)-;!<-! , &))!-I6)30-! , %-$%-0!*!
, 35*#.'!>*)7-+!*#1!%-0!>*)7-'+!(%*#2-!1-6-#1&#2!3#!$%-!4*5&)&*0&$:!30!'$0*#2-#-''!34!%-0!
'70037#1&#2';!G7$%30'!5*:!&#()71-!?*02*0-$!N*>-#1&'%+!W*#-!D*0=-0+!O*1:!?*0:!<30$)-:!
?3#$*27+!X*0*%!X(3$$+!@*##:!D70#-:+!W*#-!G7'$-#+!N%0&'$&#*!Q3''-$$&+!*#1!Y&02&#&*!<33)4;!!
!"#$%&#'(')*#+,,-)G'!*!Z99A)->-)!7#1-020*17*$-!(370'-!$%*$!'!6)&$! , &$%!*![99A)->-)!20*17*$-!
(370'-+!H\P!Z]^V[]^!603>&1-'!7#&C7-!36630$7#&$&-'!430!$, 3!1&44-0-#$!(3#'$&$7-#(&-';!
_#1-020*17*$-'! , &))!)-*0#!4035!$%-&0!530-!*1>*#(-1!(3))-*27-'!*#1+!3((*'&3#*)):+!6)*:!$%-!03)-!

34!$%-!'$71-#$!430!$%-'-!-5-02&#2!'(%3)*0';!?-*#,%&)-+!20*17*$-!'$71-#$'!,&))!5*I&5&`-!/3$%!
$%-&0!'(%3)*0):!*#1!6034-''&3#*)!1->-)365-#$+!&#!6*0$!/:!13&#2!(0&$&(*)!0-*1&#2!K&#!*11&$&3#!$3!
5*$-0&*)'!*''&2#-1!$3!7#1-020*17*$-'L!*#1!5--$&#2!'-6*0*$-):!*'!*!20376!,&$%!a0;!W301*#!
K*6603I&5*$-):!->-0:!$,3!,--='L;!NO&$&(*)!0-*1&#2'!,&))!43(7'!3#!$%-!43))3,&#2!C7-'$&3#'b!,%*$!
#*00*$&>-!34!,35-#.'!)&$-0*0:!%&'$30:!-5-02-'!40335!370!0-*1&#2!)&'$+!,&$%!&$'!43(7'!3#!$%-!
(37#$0:V(&$:!/&#*0:T!S3,!&'!,35-#.'!)&$-0*0:!%&'$30:!*!4305!34!4-5&#&'$!(0&$&(&'5+!*#1!%3,!13-'!
&$!1&44-0!4035!3$%-0!6603*(%-'!$3!4-5&#&'$!'(%3)*0'%&6!K*#1!4035!)&$-0*0:!%&'$30:!%./%)*./0%LT!
<%*$!&'-I()71-1!4035!,35-#.'!)&$-0*0:!%&'$30:+!*#1!,&$%!,%*$!(3#'-C7-#(-'T!<%*$!=&#1'!34!
/&*'-'!30!4*7)$:!*''756$&3#'!13-'!&$!-#(370*2-T!P0*17*$-!'$71-#$'!,&))!1->-!&#$3!3#-!30!530-!
34!$%-'-!C7-'$&3#'!&#!$%-!4&#*)!6*6-0;!
!!
!!
!!!
!"#JQJ
6-4+,/S.$,/$L7/)-1M7242=$T7-)2=$
6$@BAACRBD%$
E2F$0/S-<4$I4<<$$
!

!

cdHJX!d@!JSH!\H<!edQR!XNSdd0!!
J%&'!(370'-!,&))!-I6)30-!$%-!,30=!34!$%-!60&#(&6*)!63-$'!34!$%-!\-,!e30=!X(%33)!

6+#'3)6.$*',+!_X?!\-,!e30=!X(%33)!X:563'&7 5!"''7-+!-1&$-1!/:!G#2-)*!D*))!K(36&-'!603>&1-1L;!
!!
W3%#!G'%/-0:b!78')9..0$:;).<)!%+0%$:;)=/%!
=%8')70+>$%$.:,!KdI4301!O-($70-'!&#!c3-$0:L!
R-##-$%!R3(%b!!'#'*%'>)1.'2,+!O&/0*0:!34!G5-0&(*!H1&$&3#!
@0*#=!d.S*0*b!!'#'*%'>)1.'2,!
W*5-'!X(%7):-0b)!'#'*%'>)1.'2,!
a*>&1!0-%5*#b!78')?+,%)@(+:%&A+0>'!
$
!"#$JDA$$
L2,),34<$6-4+,/S$4/+$;-)H7+.$
>6$DBAAC%B@%$
E2F$0<-U4/+24$:4<,/)$
!

J%&'!(370'-!60-6*0-'!:37!$3!13!)&$-0*0:!(0&$&(&'5!*#1!0-'-*0(%!*$!$%-!20*17*$-!)->-);!J%-!(370'-!&'!302*#&`-1!*037#1!'->-0*)!)&$-0*0:!$-I$';!<-!,&))!()3'-):!0-*1!*#1!*#*):`-!$%-'-!$-I$'!*#1!$%-#!0-*1!57)$&6)-!6&-(-'!34!'(%3)*0'%&6!*/37$!-*(%!)&$-0*0:!$-I$+!60*($&(&#2!%3,!$3!0-*1+!0-'63#1!$3+!*#1!/7&)1!3#!'7(%!'(%3)*0'%&6;!G11&$&3#*)):+!,-!,&))!0->&-,!'->-0*)!$%-30-$&(*)!*6603*(%-'!$3!)&$-0*$70-+!&#()71&#2!#*00*$3)32:+!4-5&#&'5+!?*0I&'5+!6':(%3*#*):'&'+!*#1!3$%-0';!a70&#2!$%-!(370'-+!:37!,&))!,30=!$3,*01'!60317(&#2!*#!30&2&#*)+!0-'-*0(%A10&>-#+!*#1!$%-30-$&(*)):!&#4305-1!6*6-0!3#!3#-!34!$%-!(370'-f'!(-#$0*)!$-I$';!!
!!
$
$
$

! " #JDD

! " #$\Q@$]XAA@^$
(-1,/42$,/$9,3),7/$?2,),/S$
;$@BAACRBD%$
E2F$G7.H*4$I-2/.)-,/$

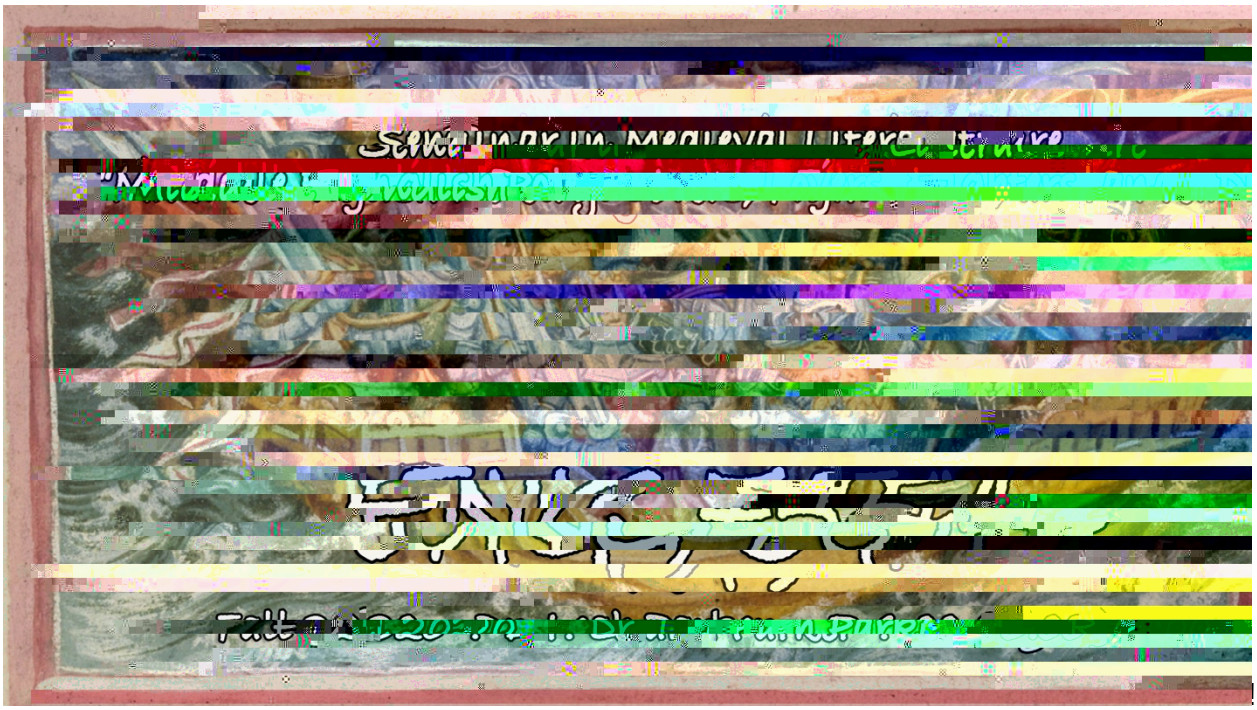
!!
g"!,37)1!>-#$70-!$3!27-''+h!,03$-!Y&02&#&*!<33)4!&#!@)*B..2).<)=:'℃,)=D:!KEF8FL+!g$%*$!G#3#+!
,%3!,03$-!'3!5*#:!63-5'!,&$%37$!'&2#&#2!$%-5+!,*'!34$-#!*!,35*#;h!\&#-$:A3#-!:-*0'!)*$-0+!
,-.))!*'=!,%*$!=&#1'!34!60-''70-'!*#1!-I6-($*$&3#'!,35-#!4*(-!&#!,0&$&#2!4&($&3#!*#1!,%-$%-0+!
'!<33)4!,37)1!'--!&$+!$%-!'&$7*$&3#!430!$%-5!%'!(%*#2-1;!<-.))!'70>-:!*!0*#2-!34!
(3#$-5630*0:!,35-#!,0&$-0'+!0-60-'-#$&#2!*!>*0&-$:!34!(7)$70-'!*#1!/*(=2037#1'+!*'!,-))!*'!
2-#1-0!1:#*5&('+!*#1!)33=!*$!$%-!'$0*$-2&-'!*#1!'$:)-'!$%-:!-56)3:!&#!(0*4$&#2!'$30&-';!X&#(-!
370'!&'!*!,30='%36!60&5*0&):+!370!&#$-0-'$!,&))!/-!&#!$%-!*7$%30&*)!(%3&(-'!$%-:!5*=-!*#1!&#!
/7&)1&#2!344!$%-&0!,0&$&#2'!$3!*725-#$!370!3,#;!e37!(*#!-I6-($!$3!(35-!*,*:!403 5!$%&'!
,30='%36!,&$%!*!/-$$-0!20*'6!34!5-(%*#&('!&#!4&($&3#!,0&$&#2+!403 5!#*00*$&>-!*#1!6*(&#2!$3!
1&*)327-!*#1!'-$$&#2+!*'!,-))!*'+!%36-47)):+!*!/-$$-0!*660-(&*$&3#!430!,%*$.'!/-&#2!13#-!&#!
(700-#$!,0&$&#2;!D3$%!)3#2!*#1!'%30$A430 5!,30='!*0-!-#(370*2-1+!*'!*0-!%:/0&1!*6603*(%-';!!
*B'+>$:;,-!
X-)-($-1!,30='!/:!D-(=:!S*2-#'$3#+!a*#*!W3%#'3#+!c*$0&(&*!H#2-)+!D3##&-!*1`*5+!G5&#*!
P*7$&-0+!X*#*!R0*'&=3>+!0&''*!R3+!*#1!G##-!Y*)-#$-;!
!!
$
$
$
$
$
$

! " #$\Q@$]XAAQ^$
(- 1 , / 42$, / $9,3),7 / $? 2,), / S

! " #$ \ D%$
(- 1 , / 42$, / $LH,<+2- / _ .$4 / +$Z7 * / S$0+*<)$5,) - 24) *2-$$
LH,<+H77+$() *+, - .$4 / +$LH,<+2- / _ .$5,) - 24) *2-$ ` $L*<) *2-!
!
; ? $@BAACQB@%$
E2F$! 2,3$>2,8 * / -<<4$
! $ $
$

!
J%-!(370'-! , &))!-I*5&#-!(%&)10-#.'!)&$-0*$70-!*#1!(7)$70-!170&#2!$%-!P3)1-#!G2-+!0372%):!$%-!
6-0&31!/-$, --#!E^[9!*#1!< <"+!$%0372%!$%-!)-#'!34!N%&)1%331!X$71&-';!N%&)1%331!X$71&-'!
0-60-'-#$'!*#!&#$-01&'(&6)&#*0:!*6603*(%!$3!(%&)1%331!i*'!*!'3(&*)!&#'$&$7$&3#+!(7)$70*)!
0-60-'-#$*$&3#+!1&'(370'-+!*#1!60*($&(-iK<331%-*1!EFL;!"$!(3#'&1-0'!$%-!, *:'!1&44-0-#$!
1&'(&6)&#-'U%&'$30:+!'3(&3)32:+!6':(%3)32:+!(0&5&#3)32:+!)&$-0*0:!'$71&-'+!-$(;U7#1-0'$*#1!
(%&)10-#!*#1!(%&)1%331+!*#1!&$!(*#!%-)6!)&$-0*$70-!'(%3)*0'!$%&#=!*/37$!)&$-0*0:!, 30='!&#!$%-!
(3#$-I$!34!$%-!%&'$30:!34!(%&)1%331!*#1!(%&)10-#.'!(7)$70-!530-!/03*1):;!"$!'%*0-'!
5-$%313)32&(*)!*6603*(%-'!, &$%!(7)$70*)!'$71&-'!*#1!&#$-20*$-'!&#'&2%$'!4035!1&>-0'-!1&'(&6)&#-'!
&#!$%-!7#1-0'$*#1&#2!34!)&$-0*0:!$-I$';!<-!, &))!0-*1!*#!&#$0317($&3#!$3!N%&)1%331!X$71&-'!*#1!
6*&0!*!'-)-($&3#!34!-''*:'!$%*$!-&$%-0!1&'(7''!$%-!4&-)1!30!&56)-5-#$!&$'!60*($&(-'!*)3#2'&1-!*!'-$!
34!)&$-0*0:!, 30='!$%*$!1-4&#-!$%-!4&0'$!P3)1-#!G2-!34!(%&)10-#.'!)&$-0*$70-;!<-!, &))!(3#'&1-0!$%-!
43))3 , &#2!C7-'$&3#'b!<%*$!&'!N%&)1%331!X$71&-'T!S3 , !(*#!&$!/-!67$!&#!1&*)327-!, &$%!$%-!'$71:!34!
)&$-0*0:!*#1!(7)$70*)!*0$-4*($'!34!(%&)1%331T!<%*$!1-4&#-'!(%&)1%331!*#1!(%&)10-#.'!
)&$-0*$70-V(7)$70-T!<%*$!&'!$%-!0-)*$&3#'%&6!34!(%&)10-#.'!)&$-0*$70-!$3!3$%-0!4305'!34!(%&)10-#.'!
(7)$70-T!!!
!!
$
$

! " #$ \ %D$
(- 1 , / 42$, / $; -+, -K4<$5,) -24) *2-$
a ; ,++<-$! / S<, . H$T7 -)2=B$57K-2. b$9,SH) -2. b$4 / +$E2-4 1 -2. c$
6$JBAAd ' BAA$
E2F$5 - 4H$T42N - 2$
!



< %*$! , *'!H#2)&'%!63 - $0 : !)&=-! / -430 - !X%*=- '6 - *0 - T!D - 430 - !$% - !60&#$&#2!60 - ' 'T!D - 430 - !H#2)&'%!
, *'!->-#!$% - !c0 - ' - #$Aa*: !H#2)&'%!)*#27*2 - T!
X$71 - #$'!$*=&#2!$%&'!' - 5&#*0! , &))! - I6)30 - !$% - !63 - $&(!4305 '!34! ? &11) - !H#2)&'%!4035 !$% - !$, -)4$%!
$%0372%!$% - !4&4$ - - #$%!(- #$70&- ' +!&#()71&#2!G0$%70&*#!035 *#(- +!10 - * 5 !>&'&3#'+!1 - / *$ - !63 - 5 '!
K34$ - #! / -$, - - #! / &01 'IL+!) : 0&('+!*#1!10* 5 *;! < - ! , &))!&#$ - #$&3#*)) : !60*($&(- !0 - *1&#2!*#1!
603#37#(&#2! ? &11) - !H#2)&'%+!'3!$%*$!'$71 - #$'!%*>- !$% - !(3#4&1 - #(- !$3! / 3$%!0 - ' - *0(%!*#1!$ - *(%!
)&$ - 0*$70 - !4035 !$%&'!6 - 0&31!34!H#2)&'%!)&$ - 0*0 : !%&'$30 : ;! < - ! , &))!'70>- : !*#1!*#*) : `-!*! , &1 - !0*#2 - !34!
? &11) - !H#2)&'%!>-0' - +!&#()71&#2!' -) - ($&3#'!4035 !N%*7(- 0.'!*F+ : %'0E/03)7+#', !*'! , -))!*'!%&'!70. $#/,)
+ : >)F0$, '3>'+!10 - * 5 !>&'&3#'+!*#1!'%30$ - 0!63 - 5 ';!D - : 3#1!N%*7(- 0+! , - ! , &))!*)'3!0 - *1!63 - 5 '!/ : !
0*#2)*#1+!P3 , - 0+!S3(() - >-+!O : 12*$ - +!S - #0 : '3#+!$% - !1 '+0#A63 - $+!*#1!*#3#: 537'!63 - 5 '!
&#()71&#2!!$0)=0<'. +!78')=D#)+ : >)%8')G$; 8%$: ; +#'+! - *0) : !H#2)&'%!10* 5 *+!*#1!'%30$! ? &11) - !H#2)&'%!
) : 0&(';!J% - !23*)!34!$% - !(370' - ! , &))!#3$!3#) : ! / - !$3!60*($&(- !(0 - *$&#2!(356 -)&#2!)&$ - 0*0 : !*#*) : '&'!34!
? &11) - !H#2)&'%!>-0' - !4305 'U 5 *#: !34! , %&(%+!)&=-! /)*#=!>-0' - !&#!&* 5 / &(!6 - #$* 5 - $ - 0+!%*>- ! / - -#!
&5 5 - #' -) : !&#4)7 - #$&*)!430!(- #$70&- 'U / 7$!*)'3!$3!60 - 6*0 - !20*17*$ - !'$71 - #$'!$3!$ - *(%! ? &11) - !
H#2)&'%!)&$ - 0*$70 - +! , %-$%-0!*'!*#!*0 - *!34!'6 - (&*)$: !30!*'!6*0$!34! / 03*1 - 0!'70>- : !(370' - ';!
!!
$
$
$
$

$!"#$\J'$